

Eindrapport raadsenquête Warmtebedrijf

De Raad van de gemeente Rotterdam,

gelezen het eindrapport raadsenquête Warmtebedrijf Rotterdam (voorstel nr. 20bb11410 met bijlage 20bb11418);

gelezen het voorstel van het Presidium van de raad van Rotterdam inzake eindrapport raadsenquête Warmtebedrijf Rotterdam van 24 september 2020 (voorstel nr. 20bb11181);

gelet op de artikelen 155a-155f van de Gemeentewet, de Onderzoeksverordening Rotterdam 2003 en artikel 33 van het Reglement van Orde voor de vergadering van de raad 2018;

besluit:

- I De 21 conclusies uit het eindrapport van de raadsenquête Warmtebedrijf Rotterdam te onderschrijven;
- II. De aanbevelingen uit het rapport vast te stellen:
 1. Bezint eer ge begint: denk vooraf beter na waarom de gemeente Rotterdam een bepaald initiatief moet oppakken, welke rol de gemeente daarbij moet vervullen en welke organisatievorm daar het beste bij past.
 2. Besluit eerst over de positie en de rol van de gemeente Rotterdam ten aanzien van warmte en pas daarna over de toekomst van het Warmtebedrijf.
 3. Kijk eerst naar andere, lichtere, instrumenten voordat een deelneming wordt opgestart.
 4. Niet starten zonder een voldragen businesscase.
 5. Second opinions beter inzetten.
 6. Zorg dat de organisatie van de deelneming het werk aankan.
 7. Zorg voor een eigen, gemeentelijke organisatie die past bij de betrokken Rotterdamse belangen.
 8. Risico's nemen is niet erg als de raad dat maar bewust en goed geïnformeerd doet.
 9. Ga niet onvoorwaardelijk een verplichting aan als je niet zeker weet dat je die kunt nakomen.
 10. Neem alleen een definitieve investeringsbeslissing als aan strikte voorwaarden is voldaan.
 11. Stoppen is geen falen.
 12. Draag als raad het college op aan te geven hoe zij de aanbevelingen willen opvolgen.



13. Geef als college in samenspraak met de ambtelijke organisatie aan welke lessen, aanvullend op de hier geformuleerde aanbevelingen, zelf worden getrokken uit het dossier Warmtebedrijf en hoe die lessen concreet vertaald worden in de organisatie en werkwijzen. Maak voor de raad frequent transparant wat wordt geleerd en hoe de lessen ten uitvoering worden gebracht.

III. Decharge te verlenen aan de onderzoekscommissie Warmtebedrijf en de commissie op te heffen.

Aldus vastgesteld in de openbare vergadering van 1 oktober 2020.

De griffier,



De voorzitter,

